



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

# L'Università Cattolica per l'alternanza scuola-lavoro.

## Un primo bilancio e alcune prospettive

**Michele Faldi**

Giornata di studio SPAEE- CROSS  
Sabato, 14 ottobre 2017



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

*L'Università ha la caratteristica di una peculiare libertà. [...] La scuola, con i suoi ritmi scanditi dalla necessità, è passata; la professione, con il suo rigore inesorabile, non è ancora presente. Di conseguenza si apre la possibilità di incontrare cose, persone, pensieri, a partire da un impulso interiore.*

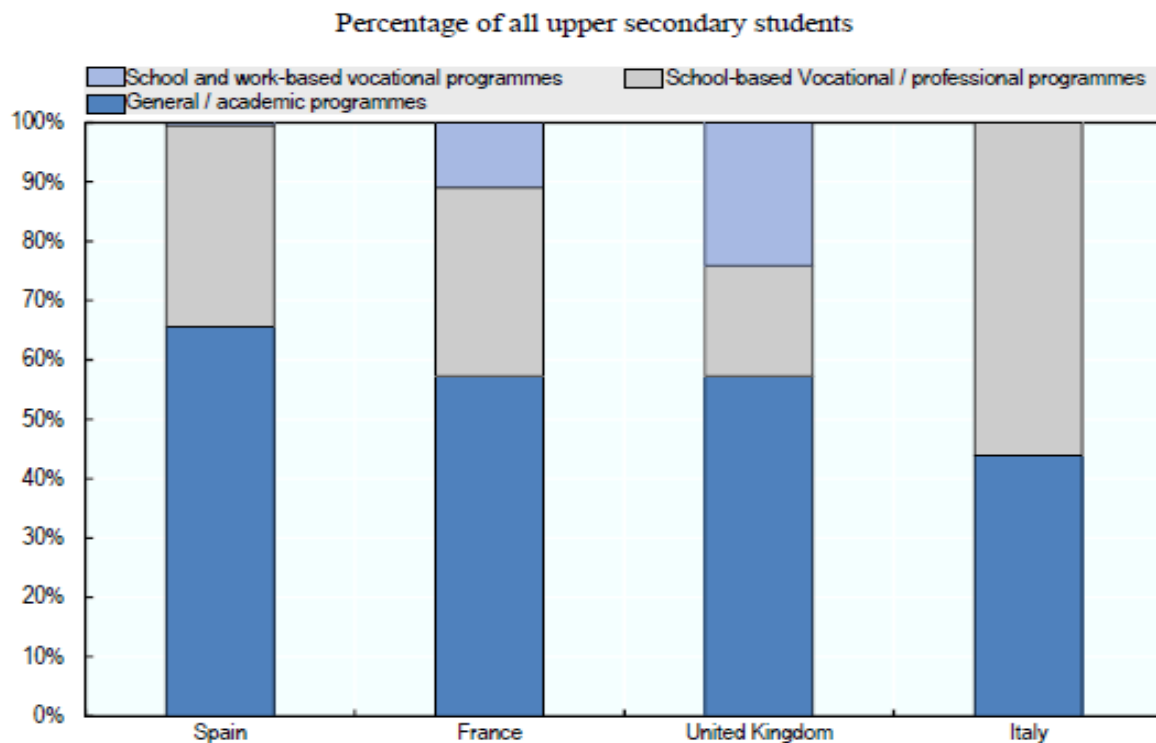
R. Guardini (1954)



- **Un po' di storia**
- **Cosa abbiamo fatto**
- **Come lo abbiamo fatto**
- **Le prospettive future**



**Figure 1.16. Distribution of students enrolled in upper-secondary education, by programme orientation, 2014**



*Note:* When no separate data on school and work-based vocational programmes is available, the students from this category are included in the school-based programmes category.

*Source:* OECD (2016), *Education at a Glance 2016: OECD Indicators*, OECD Publishing, Paris, <http://dx.doi.org/10.187/eag-2016-en>.



## Fase di sperimentazione

- Relazioni e partnership che hanno coinvolto **solo** strutture amministrative (sede di Milano)
- Valorizzazione di attività già esistenti (stage sede di Piacenza e Cremona, SAAA)

## OBIETTIVO

Valorizzare i nessi creati con le scuole attraverso altri canali già esistenti

- Ricerca
- Formazione per insegnanti (in INGRESSO e PERMANENTE)
- **Orientamento in ingresso**



## Nuovi scenari

- Introduzione della Legge 107
- Estensione obbligo A.S.L. anche ai Licei
- Affidamento al Dirigente scolastico del compito di individuare le imprese e gli enti pubblici e privati disponibili e di stipulare convenzioni finalizzate anche a **favorire l'orientamento** dello studente



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

eri: 2015/16, 2

**ItaliaOggi**

Data 16-02-2016  
Pagina 45  
Foglio 1

*A Firenze 500 studenti sperimentano presso l'ateneo toscano il progetto IdeeLab*

## L'alternanza si fa all'università

*Si inizia dal marketing e comunicazione di marchi aziendali*

Il Sole **24 ORE**

Data 07-03-2016  
Pagina 13  
Foglio 1

**SCUOLA**

Alla Luiss  
400 ragazzi  
in alternanza

**la Repubblica Milano**

Data 21-09-2015  
Pagina 3  
Foglio 1 / 2

## Anche nei licei parte la caccia a stage e tirocini

- > Con la riforma sono obbligatori per tutti gli indirizzi
- > Gli istituti cercano accordi con imprese e istituzioni

Tirocini obbligatori anche per tutti i licei. È la novità introdotta dalla riforma della Buona scuola approvata dal governo per tutti gli indirizzi di studio. Gli stage, di 200 ore per ciascun alunno, sono previsti a partire dal terzo anno e diventano indispensabili per raggiungere il diploma. La legge prevede l'istituzione di un registro con i nomi delle aziende disponibili ad accogliere gli studenti, ma l'elenco ancora non c'è. Così gli istituti sono a caccia di accordi con imprese e istituzioni. E alcuni, come il Volta e il Leonardo, cercano contatti con realtà straniere.

**Avvenire**

Data 01-02-2017  
Pagina 6  
Foglio 1

## «Puntare sull'alternanza anche all'università»

*Il "cacciatore di teste": «Stage e formazione come nel modello tedesco»*



AUMENTO delle RICHIESTE da parte delle scuole, a fronte di evidenti difficoltà riconducibili a:

1. Difficoltà ad interpretare/applicare la nuova normativa

Patto formativo

Differenza con  
normativa stage

Progetto Formativo

Convenzione

2. Mancanza di formazione per i referenti A.S.L. delle scuole e difficoltà a reperire disponibilità delle aziende

Faccio il  
venditore porta  
a porta per i  
miei studenti

Mi sento  
un'agenzia di  
collocamento

Mi va bene qualsiasi  
cosa purché me ne  
prendiate qualcuno





3. Valore e significato attribuito all'A.S.L. non sempre condiviso dai diversi attori (docenti, famiglie)

Come faccio a convincere il docente di Latino e Greco della validità di questa nuova metodologia di apprendimento?

Le famiglie dei nostri studenti si sono ribellate alla richiesta di far svolgere al figlio un'attività lavorativa presso le aziende

4. Non sempre corretta interpretazione del **valore orientativo** dell'A.S.L.

E se riconosciamo l'Open Day come A.S.L.?

Organizziamo una giornata di studio in Biblioteca per i ragazzi del Liceo

Se partecipano al Salone dello studente e rilasciate l'attestato di presenza, lo riconosciamo come A.S.L.



Azione condotta in **due ambiti** (docenti - strutture amministrative)

Si sono aperte **nuove partnership**:

Scuole coinvolte: 24

Studenti coinvolti: 84 (57 presso strutture amm.e e 27 in progetti con docenti)

Facoltà coinvolte: 1 (Lettere e filosofia)

E' continuato il processo di valorizzazione di attività già esistenti a Piacenza e Cremona per SAAA, con 55 stage attivati



## Consolidamento delle attività

- Estensione ad altre sedi (Brescia)
- Maggior coinvolgimento della componente accademica

## Adozione di nuovi strumenti

- Creazione ad hoc di una *Procedura UC* predisposta per tutti i soggetti che vogliono attivare progetti in A.S.L. con l'ateneo

### MI

- 33 Istituti
- 208 studenti (di cui 64 presso strutture amministrative e 144 in progetti realizzati con docenti)
- 23 strutture amministrative coinvolte
- 5 facoltà coinvolte (Giurisprudenza, Lettere e filosofia, Scienze bancarie, finanziarie e assicurative, Scienze della formazione)

### BS

- 15 Istituti
- 90 studenti
- 9 strutture amm.ve coinvolte
- 2 facoltà coinvolte (Scienze formazione e Scienze Matematiche)

### PC

- 9 Istituti
- 206 studenti
- 3 facoltà coinvolte (Economia e Giurisprudenza, Scienze Agrarie, Alimentari e Ambientali, Scienze della formazione)

### CR

- 11 Istituti
- 183 studenti
- 2 facoltà coinvolte (Economia e Giurisprudenza, Scienze Agrarie, Alimentari e Ambientali)



ISTITUTO DI PROVENIENZA	NUMERO STUDENTI	SEDE DELL'ALTERNANZA
LICEO SCIENZE UMANE E LINGUISTICO AGNESI, MILANO	3	Ufficio Atti normativi-Direzione Risorse Umane- Direzione Formazione Post Laurea
LICEO CLASSICO BERCHET, MILANO	5	Direzione Cooperazione e mobilità-Biblioteca- Direzione Comunicazione-Servizio orientamento e tutorato
ISTITUTO BARBARA MELZI, LEGNANO	2	Biblioteca-UCSC International
ISTITUTO BONA, BIELLA	1	Foresteria Collegi
LICEO CLASSICO CARDUCCI, MILANO	2	EDUCatt-Biblioteca
LICEO LINGUISTICO D'ARCONATE E D'EUROPA, ARCONATE	4	Ufficio Atti normativi-Biblioteca-Istituto Confucio- UCSC International
LICEO CLASSICO, SCIENTIFICO ED EUROPEO GONZAGA, MILANO	17	Laboratorio Archeologia
LICEO CLASSICO LEGNANI, SARONNO	3	Ufficio Analisi dati- Biblioteca-Ufficio Stampa
ISTITUTO M.L. KING, MUGGIO'	1	Ufficio Stampa
ISTITUTO MORESCHI, MILANO	4	Biblioteca-Foresteria sede Buonarroto-Ufficio Stampa
LICEO CLASSICO TITO LIVIO, MILANO	2	International reputation-Direzione Comunicazione-Libreria Vita e Pensiero
LICEO SCIENTIFICO VITTORINI, MILANO	3	EDUCatt-CHEI-Libreria Vita e Pensiero



ISTITUTO DI PROVENIENZA	N. STUDENTI	SEDE DELL'ALTERNANZA
ISTITUTO ALLENDE CUSTODI, MILANO	2	EDUCatt-Biblioteca
ISTITUTO BENINI, MELEGNANO	3	Foresteria Collegio Augustinianum – CeSI - Ufficio Stampa
ISTITUTO BESTA, MILANO	2	CeSI-International Reputation - Comunicazione
ISTITUTO CARAMUEL RONCALLI, VIGEVANO	2	Direzione Risorse Umane-International Reputation - Comunicazione
ISTITUTO CREMONA – ZAPPA, MILANO	3	Ufficio Analisi dati - UCSC International - Servizio Integrazione DSA
LICEO CLASSICO, SCIENZE UMANE E PROFESSIONALE DEHON, MONZA	2	Alte Scuole-CHEI
LICEO SCIENTIFICO, CLASSICO E SCIENZE UMANE FAES, MILANO	2	Biblioteca-Direzione Risorse Umane
COLLEGIO GUASTALLA, MONZA	2	Dipartimento Storia, Archeologia, Storia dell'arte
LICEO SCIENTIFICO A. CARREL, MILANO	2	Foresteria Collegio Augustinianum - Ufficio Stampa
LICEO CLASSICO, SCIENTIFICO, SCIENTIFICO SPORTIVO LEONE XIII, MILANO	2	EDUCatt - Direzione Formazione Post laurea
LICEO CLASSICO MAJORANA, DESIO	2	Biblioteca-Direzione Comunicazione
ISTITUTO MAPELLI, MONZA	2	CHEI
ISTITUTO MARIA CONSOLATRICE, MILANO	1	Istituto Toniolo
COLLEGIO VILLORESI, MONZA	1	Libreria Vita e Pensiero
LICEO CLASSICO, SCIENTIFICO, SC. UMANE, MUSICALE QUASIMODO, MAGENTA	3	Direzione Comunicazione- Istituto Confucio
ISTITUTO REGINA MUNDI, MILANO	3	Direzione Cooperazione e mobilità
LICEO SCIENTIFICO TIRINNANZI, LEGNANO	2	Biblioteca - Direzione Comunicazione



Liceo classico Beccaria, Milano

Liceo classico Berchet, Milano

Liceo scientifico Enriques - Europa Unita,  
Lissone

Istituto Galvani, Milano

Liceo classico Manzoni, Milano

Liceo classico Parini, Milano

Istituto Salesiano Sant'Ambrogio, Milano

Liceo scientifico Vittorio Veneto, Milano

- SYLLABUS di Economia e gestione dei beni culturali (Dipartimento di Scienze dell'economia e della gestione aziendale - prof.ssa Massi), n. 33 studenti per 10 ore
- Progetto *Il diritto d'asilo* (Facoltà di Giurisprudenza - prof.ssa De Vittor), n. 46 studenti per 10 ore
- Progetto *Economia Politica* (Facoltà di SBAFA - prof. S. Colombo), n. 33 studenti per 24 ore
- Progetto *Conservazione e trasmissione del sapere* - Biblioteca, n. 125 studenti per 1 giornata in UCSC
- Progetto *IMP11 - Iconographic Multilingual Professional Interests Inventory* (Facoltà di Scienze della Formazione - prof. Boerchi), n. 24 studenti per 60 ore

- Progetto *Narrare la ricerca in Filosofia* (Dipartimento di Filosofia), n. 23 studenti per 47.5 ore
- Progetto di potenziamento e collaborazione didattica con i docenti del Liceo (Facoltà di Lettere e Filosofia - prof.ssa Landucci, prof. Lupo)
- Progetto *Teatro antico in scena*, in collaborazione con Associazione Kerkis, (Dipartimento di Filologia classica - prof.ssa Matelli), n. 7 studenti per 84 h
- Progetto *La sicurezza sul WEB: i reati sui social network* (Facoltà di Giurisprudenza - dott.ssa Lamanuzzi), n. 17 studenti per 22 h
- Progetto *Il questionario come strumento di valutazione* (Facoltà di Scienze della Formazione - proff.sse Viganò e Montalbetti, dott.ssa Lisimberti), n. 12 studenti per 20 h



ISTITUTO DI PROVENIENZA	NUMERO STUDENTI	SEDE DELL'ALTERNANZA
LICEO NEWTON, BRESCIA	3	Ufficio Stage & Placement Libreria
LICEO S. BERNARDINO, CHIARI	1	Biblioteca
LICEO LINGUISTICO GAMBARA, BRESCIA	13	Biblioteca Ufficio Orientamento e Tutorato Archivio per la Storia dell'Educazione in Italia Comunicazione e stampa Formazione permanente
LICEO ARICI, BRESCIA	6	Biblioteca Archivio per la Storia dell'Educazione in Italia
ISTITUTO GOLGI, BRESCIA	1	Gestione carriera e servizi agli studenti
ITC ABBA-BALLINI, BRESCIA	1	Gestione carriera e servizi agli studenti
ISTITUTO CAPIROLA, BRESCIA	1	
ISTITUTO SRAFFA, BRESCIA	3	Libreria Gestione carriera e servizi agli studenti
ISTITUTO TARTAGLIA-OLIVIERI, BRESCIA	2	Archivio per la Storia dell'Educazione in Italia
LICEO LUZZAGO, BRESCIA	2	Ufficio Orientamento e Tutorato Comunicazione e stampa
LICEO PER L'IMPRESA G. CARLI, BRESCIA	1	Ufficio Stage & Placement
LICEO MORETTI, GARDONE VAL TROMPIA	2	Formazione permanente Biblioteca



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

# COSA ABBIAMO FATTO

Progetti speciali

a. a. 2016/17 Sede di Brescia

PROGETTI CONCLUSI

Liceo Gambara, Brescia

Liceo scientifico Copernico, Brescia

Istituto Antonietti  
Liceo scientifico Scienze Applicate, Iseo

Progetto Mediazione culturale  
Lezioni in aula, n. 34 studenti per 20 ore

Progetto Attività di ricerca laboratoriale  
(Dipartimento di Matematica e Fisica), n. 6 studenti  
per 40 ore

Progetto triennale di Impresa formativa simulata, n.  
14 studenti





# COSA ABBIAMO FATTO

a. a. 2016/17 Sedi di Piacenza e Cremona

ISTITUTO DI PROVENIENZA	NUMERO STUDENTI	SEDE DELL'ALTERNANZA
ISTITUTO TECNICO AGRARIO RAINERI, PIACENZA	8	Istituti e Dipartimenti vari *
LICEO SCIENTIFICO E SCIENZE APPLICATE CESARIS, CASALPUSTERLENGO	10	Istituto di Scienze degli alimenti e della Nutrizione
LICEO SCIENTIFICO PARODI, ACQUI TERME	3	Istituto di Enologia e Ingegneria alimentare
ISTITUTO TECNICO INDUSTRIALE MARCONI, PIACENZA	25	Istituti e Dipartimenti vari *
LICEO SCIENTIFICO VOLTA, CASTEL S. GIOVANNI	6	Istituti e Dipartimenti vari *
LICEO SCIENTIFICO GIOIA, PIACENZA	5	Istituti e Dipartimenti vari*
LICEO SCIENTIFICO OPZIONE SCIENZE APPLICATE COLOMBINI, PIACENZA	9	Laboratorio di Gastronomia molecolare - Istituto di Chimica agraria e ambientale
LICEO SCIENTIFICO PEANO, TORTONA	1	Istituto di Enologia e Ingegneria alimentare

\* Istituti e Dipartimenti coinvolti: Chimica agraria e ambientale, DIPROVES (Dipartimento delle produzioni vegetali sostenibili), Economia Agro-alimentare, Enologia e Ingegneria alimentare, Microbiologia, Scienze degli alimenti e della Nutrizione, Viticoltura ed Enologia, Zootecnica

ISTITUTO DI PROVENIENZA	NUMERO STUDENTI	SEDE DELL'ALTERNANZA
ISTITUTO DI ISTRUZIONE SUPERIORE TORRIANI, CREMONA	3	Laboratori Centro Ricerche Biotecnologiche



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

# COSA ABBIAMO FATTO

## Progetti speciali

a. a. 2016/17 Sedi di Piacenza e Cremona

PROGETTI CONCLUSI

Liceo scientifico Respighi, Piacenza

- Progetto di formazione *Cives*, n. 5 studenti per 50 h
- Progetto di gruppo di Biologia molecolare, n. 10 studenti per 74 h
- Progetto *ARIA PULITA 3* (indagine sui comportamenti della popolazione circa l'inquinamento ambientale), n. 23 studenti per 100 h
- Laboratorio di *MONDIALITA' CONSAPEVOLE* (Formazione su tematiche connesse alla mondialità: giustizia, finanza, cooperazione, conflitti, relazioni internazionali), n. 3 studenti per 40 h
- Progetto *LIFE BIOREST* (Biorisanamento, Rivegetazione e Recupero ambientale), n.18 stu. per 180 h
- Progetto di gruppo di Gastronomia molecolare, n. 10 studenti per 74 h
- Progetto di gruppo di Gastronomia molecolare, n. 10 studenti per 74 h

Liceo delle Scienze umane Colombini,  
Piacenza

- Progetto *Giovani e genere*  
Discriminazione femminile in ambito professionale, n. 27 studenti per 18 h



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

# COSA ABBIAMO FATTO

Progetti speciali

a. a. 2016/17 Sedi di Piacenza e Cremona

PROGETTI CONCLUSI

Liceo biologico Volta, Lodi

Progetto di gruppo di Biologia molecolare,  
n. 12 studenti per 27 h

Istituto Tecnico Agrario Raineri, Piacenza

Progetto *LIFE BIOREST* (Biorisanamento, Rivegetazione  
e Recupero ambientale), n.21 studenti per 50 h

Liceo scientifico Aselli, Cremona  
Liceo classico Manin, Cremona  
Liceo delle Scienze Umane Anguissola,  
Cremona

Progetto *GenerAZIONE creativa 2017*,  
n. 130 studenti per 26 h

Liceo classico Manin, Cremona

Progetto *La ricerca applicata alla probiotica*  
Presso laboratori Corso di Laurea STA,  
n° 16 studenti per 50 h

IIS Ghisleri - Liceo Vida - IIS Torriani - Liceo  
Peano, Pellico (CN)

Summer Experience - Corso di Laurea Economia  
aziendale, n° 16 studenti per 35 h

Liceo Vida, IIS Torriani, ITAS Stanga, IIS  
Galilei, Liceo Vinci – Racchetti, Cremona

Summer Experience - Corso di Laurea in STA,  
n° 18 studenti per 50 h



**Nella definizione dei progetti si è cercato di porre particolare attenzione a:**

- ✓ I contenuti (tramite il coinvolgimento di docenti ed esperti)
- ✓ La flessibilità dei percorsi (con attenzione alla provenienza degli studenti e favorendo il *matching* domanda/offerta)
- ✓ La condivisione di obiettivi e strumenti
- ✓ Esperienza integrata con il percorso formativo dello studente
- ✓ Attenzione alla *co-progettazione*



**Un'idea di scuola, un'idea di educazione, il contributo dell'università**

**Lo studente al centro**

**Reti e Servizi di supporto**

**Qualità** → **Valutazione** → **Soddisfazione**

**Le risorse**



## Lavoro

PROGETTO ANPAL

### Per l'alternanza pronti mille tutor

Claudio Tucci > pagina 11

## LARICHIESTA

Brugnoli (Confindustria):  
la formazione on the job  
ha bisogno di aggiustamenti,  
l'impegno delle aziende  
va riconosciuto

**Formazione.** Il progetto ideato dall'Anpal coinvolgerà 5mila scuole e 60 atenei-Its nei prossimi 3 anni

# Alternanza, in arrivo mille tutor

L'obiettivo è creare un link con le imprese e rilanciare lo strumento

## SCUOLA

### Mille tutor in campo per l'alternanza

Claudio Tucci > pagina 19

**Scuola / 2.** Coinvolti 1,5 milioni di studenti

# Da oggi mille tutor scendono in campo per l'alternanza



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore



Fonte: Repubblica.it



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

# Le prospettive future. Domani: 2017/18

## Consolidamento delle attività

Estensione all'ultima sede (Roma)

## Nuove attività

### **GENERAZIONEcreATIVA 2017**

Concorso per **prodotti innovativi e nuova imprenditorialità**  
per gli studenti delle scuole superiori di Cremona e  
Crema

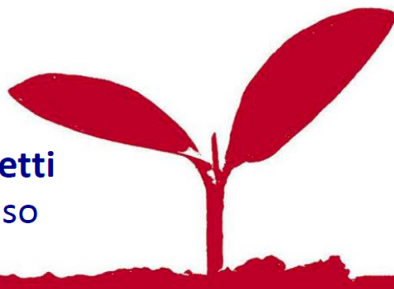


UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

PRIMO SEMINARIO PER I TEAM

**Come nascono  
(e crescono)  
le buone idee?**

Lo sviluppo di **progetti  
innovativi** di successo



*Percorsi Analisi dati sperimentali e  
Eccellenza in matematica (Brescia)*

*Crea il tuo liceo (Milano)*





UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

Le prospettive future.  
Domani: 2017/18

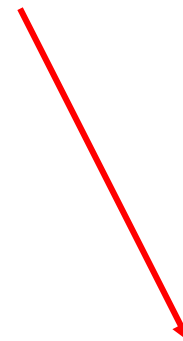
## Riflessione sull'esperienza



Corso di Laurea in Scienze Motorie e dello Sport



IL PERCORSO DI ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO COME  
OPPORTUNITÀ DI CRESCITA E DI FORMAZIONE DI NUOVE  
COMPETENZE: L'ESPERIENZA DEL LICEO SCIENTIFICO SPORTIVO  
VILLORESI CON IL CORSO DI LAUREA IN SCIENZE MOTORIE



**CeRiForm**  
| Centro Studi e Ricerche  
sulle Politiche della Formazione

Ricerca

*Alternanza scuola-lavoro:  
esperienze, prassi e bisogni formativi*



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

# Grazie per l'attenzione

[michele.faldi@unicatt.it](mailto:michele.faldi@unicatt.it)